!"#$%"&#'("&)'*&#'("+&",+-)(.&)+/"0&0$1$"#+&#+2&)3(45'$+
!"#$%&'$(")*+,-".&/01((,2"(%"($,")-,312,4("*42")-%5%3("

!"#$%&'()&*+*+!&
&

!
!

!

!

!

!

!

!

+

+

+

+

!

!
!
"#$%!"&'()!*+,-#.(/!
"#$%#!&#'()*!+,#'-./%0!,#'-./%!12!3)#./45!
64#7$#!8923)#*$!+6/#220!,#'-./%!12!:);<'<$)5
!
"#$%!

+

!

056-7!89!*8 : 07 : 0"!

45(./',6($7/88)#9$:::$;

%&'#"</.',"&$)&<$=).>?#"/&<$:::$@

A"&'(5'B$AC)**(&?(-B$D,->-$)&<$0EE"#'/&,',(-$:::$F

*+;&#<&!==!>

*?.$$#;@#/!.;(!AB/C/!===!D

+)*C"/-,(G-$!""'E#,&'$)&<$%8E).'$:::$H

E.$'#!F4BG#;!H;&#4;.&B+;.$BI.&B+;!.;(!J$+3.$!7;@.@#1#;&!=================================!K

H;&#4;.&B+;.$BI.&B+;!.&!L+1#!===!M

,-./01-&234$%$-5&666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&7

89%:3.;$O&<1-O#19-$319%&,-./01-;&666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&''

=9>.%-5&91/&<1-O#19-$319%&!>-$?$-$O;&666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&'*

@O9#1$1A)&B09>:$1A&91/&C8<& 666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&'D

J$+3.$!7;@.@#1#;&! ==!NO

89%:3.;$O&!>9/0E$>&F9#-10#;:$";&666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&'D

89%:3.;$O&<1-O#19-$319%&G0;09#>:& 666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&'H

89%:3.;$O&!%.E1%&666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666666&'I

D(."88(&<)',"&-$I"#$+)*C"/-,(G-$!/'/#($:::$JF

F.$?+'/B#!PB$$!3#!.;!B;&#4;.&B+;.$!Q+11';B&)!===!N>

F.$?+'/B#!PB$$!@4.('.&#!@$+3.$!QB&BI#;/!.;(!$#.(#4/!=====================================!ND

F.$?+'/B#!PB$$!?.G#!#&?BQ.$!.;(!R4B;QBR$#(!@$+3.$!#;@.@#1#;&!=============================!NK

F.$?+'/B#S/!4#/#.4Q?!PB$$!1.&&#4!4#@B+;.$$)T!;.&B+;.$$)!.;(!@$+3.$$)!=======================!NM

F.$?+'/B#!PB$$!?.G#!Q++4(B;.&#(T!;B13$#!.;(!B;&#;&B+;.$!$#.(#4/?BR!.;(!@+G#4;.;Q#

$$</#..%0!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!<$!/4)!4<H4)*!);-'#/<1$!A)'/1*!7#A!P*<M#*<.%!#AA1'<#/);!7</4!<$/)*$#/<1$#.!
A/-;)$/!*)'*-</M)$/!#$;!M1R<./%!+,<).;)$0!`cVV%50!/%P<'#..%!7</4!#..!<$/)*$#/<1$#.!#'/<J</<)A!M#$#H);!
/4*1-H4!1$)!122<')!+?-*/<A0!`cVg&5T!317)J)*0!/4)!.#A/!;)'#;)!4#A!A))$!*#P<;!H*17/4!#$;!)]P#$A<1$!12!
<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$0!*)A-./<$H!<$!#$!)]P#$;);!;)2<$</<1$!/4#/!$17!<$'.-;)A!<$/)*$#/<1$#.!P#*/$)*A4<PA!
#$;!'1..#R1*#/<1$A^!<$/)*$#/<1$#.!#$;!;1M)A/<'!A/-;)$/0!2#'-./%!#$;!A/#22!))]P)*<)$')0!<$'.-;<$H!M1R<./%^!
#$;!<$/)*$#/<1$#.!.)#*$<$H!#$;!*)A)#*'4T!!
!
$$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!4#A!;)J).1P);!2*1M!#!$-MR)*!12!A)P#*#/)!<$</<#/<J)A!/1!R)'1M)!#!A/*#/)H<'!1RK)'/<J)!

+$(2()'#'3&)-4%$"56-'"-1'/7$%-.583&#'("-

$$!`cVd0!/4)!$$/)*$#/<1$#.!>AA1'<#/<1$!12!B$<J)*A</<)A!+$>B5!'1$;-'/);!</A!Z.1R#.!6-*J)%!1$!
$$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!12!3<H4)*!@;-'#/<1$!*T!"4)!M#<$!<$A/</-/<1$#.!*<A(!<;)$/<2<);!R%!*)AP1$;)$/A!7#A!/4#/!
[<$/)*$#/<1$#.!1PP1*/-$</<)A!#*)!#'')AA<R.)!1$.%!/1!A/-;)$/A!7</4!2<$#$'<#.!M)#$AT\!"4<A!2<$;<$H!*)2.)'/A!
/4)!'1$')*$!/4#/!M#$%!P)1P.)!#*)!.)2/!1-/!12!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!

/4)!#H)!12!i_!7‹..!;1-R.)0!74‹.)!/4)!71*(‹$H!#H)!P1P-.#/‹1$!+`_Uij!%)#*A!12!#H)5!7‹..!H*17!R%!1$.%!)‹H4/!P)*')$/T!"4)*)!7‹..!R)!‹$A-22‹'‹)$/!P1P-.#/‹1$!H*17/4!/1!;*‹J)!/4)!‹$'*)#A)!‹$!/4)!1J)*#..!A‹=)!12!/4)!

4).P!) ; - '#/<1$#.!<$A/</-/<1$A!)$H#H)!<$!)]P#$;) ;!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!<$!#!M#$$)*!/4#/!<A!'1$A<A/)$/!7</4!
/4)!4<H4)A/!J#.-)A!12!?#$#;<#$!) ; - '#/<1$T!

!

b 4<.)!/4)A)!P*<$'<P.)A!#*)!'.1A).%!#.<H$) ;!7</4!/4)!1J)*#..!J#.-)A!)AP1-A) ;!<$!L#.41-A<)9A!)C-</%0!
;<J)*A</%!#$;!<$'.-A<1$!A/*#/)H%0!#!*)J<)7!12!L#.41-A<)9A!<$/)*$#/<1$#.!P1.<'<)A!#$;!;1'-M)$/A!*)J)#.);!
$1!M)$/<1$!12!/4)!?I$@!P*<$'<P.)AT!$$!#;;</<1$0!<$/)*J<)7A!7</4!A)$<1*!.)#;)*A!#$;!A/#()41.;)*A!#/!
L#.41-A<)!'1$A<A/)$/.%!4<H4.<H4/);!74#/!/4)%!P)*')<J);!#A!;)'<A<1$!M#(<$H!7</41-/!A/*-'/-*)!#$;!
)]P*)AA);!#!A/*1$H!;)A<*)!21*!#!7)..U#*/<'-.#/);!;)'<A<1$UM#(<$H!2*#M)71*(!R#A);!1$!#!A)/!12!J#.-)A!#$;!
P*<$'<P.)AT!b</4<$!/4<A!;)A<*)!7#A!#!'1$A<A/)$/!M)AA#H)!/4#/!L#.41-A<)!A41-.;!.)J)*#H)!</A!-$<C-)!
'4#*#'/)*<A/<'A!#$;!'1$/)]/T!L#.41-A<)!7#A!J#*<1-A.%!;)A'*<R);!#A!#!*)A)#*'4U<$/)$A<J)!-$<J)*A</%f!

!

<$!#!A#2)0!M1A/.%!*-*#.!)$J<*1$M)$/0!1$!/4)!1')#$0!!
<$!#!*)H<1$!7</4!#$!#H<$H!P1P-.#/<1$0!)'1$1M<'!'4#..)$H)A!#$;!P11*!4)#./40!
7</4!#!*)H<1$#.!P*)A)$')0!4<A/1*%!#$;!'1$$)'/<1$!/1!'1.1$<=#/<1$T!!!

!

"4)!?I$@!P*<$'<P.)A!;1J)/#<.!7)..!7</4!/4)!2<J)!1J)*#*'4<$H!/4)M)A!<;)$/<2<);!R%!1-*!A).2UA/-;%!/)#M!#$;!
'#$!'1$/*<R-/)!/1!/4)!;)J).1PM)$/!#$;!)A/#R.<A4M)$/!12!#$!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!A/*#/)H%!/4#/!
<$'1*P1*#/)A!L#.41-A<)9A!-$<C-)!'4#*#'/)*<A/<'A!#$;!'1$/)]/T!!

>!;))P!<$/)H*#/<1$!12!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!<A!#'4<)J);!/4*1-H4!#$!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!#/!41M)!#PP*1#'4!
/4#/!<$'.-;)A!A/-;)$/!M1R<.</%0!2#'-./%!*)'*-</M)$/0!.)#*$<$H!#$;!/)#'4<$H0!*)A)#*'40!'#MP-A!#'/<J</<)A!
#$;!'1MM-$</%!)$H#H)M)$/T!@#'4!12!/4)A)!'1MP1$)$/A!<A!<$;<J<;-#..%!#;;*)AA);!R).17T!317)J)*0!</!<A!
/4)!<$/)H*#/<1$!#$;!'11*;<$#/<1$!12!/4)A)!'1MP1$)$/A!/4#/!/*-.%!'*)#/)A!#$!<$/)*$#/<1$#.!-$<J)*A</%T!!

!

"1!-$;)*A/#$;!/4)!L#.41-A<)!'1MM-$</%!+A/-;)$/A0!A/#220!2#'-./%!#$;!#.-M$<5!J<A<1$!12!#$!<$/)*$#/<1$#.!
-$<J)*A</%!#$;!/1!#AA)AA!/4)!1J)*#..!<MP#'/!12!/4)A)!'1MP1$)$/A0!/4)!A).2UA/-;%!/)#M!'1$;-'/);!#!R*<)2!
A-*J)%!<$!)#*.%!:#*'4!`c`cT!>!/1/#.!12!ijj!P)1P.)!*)AP1$;);T!"4)!_c!M1A/!'1MM1$.%!'</);!71*;A!-A);!
/1!;)A'*<R)!#$!<$/)*$#/<1$#.!-$<J)*A</%!#PP)#*!1$!/4)!1J)*!12!/4<A!*)P1*/0!A417<$H!/4#/!/4)!L#.41-A<)!
'1MM-$</%!A/*1$H.%!)$;1*A)A!#!J<A<1$!12!#!;<J)*A)0!<$'.-A<J)0!7).'1M<$H!#$;!M-./<'-./-*#.!-$<J)*A</%T!
"4)!L#.41-A<)!'1MM-$</%!'.)#*.%!.<$(A!<$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!/1!/4)!P*<$'<P.)A!12!)C-</%0!;<J)*A</%!#$;!
<$'.-A<1$T!

!

F)AP1$;)$/A!/1!/4)!L#.41-A<)!A-*J)%!7)*)!#.A1!#A();!/1!#$A7)*!/4)!C-)A/<1$A![8$!#!A'#.)!12!V!/1!Vc0!
417!<$/)*$#/<1$#.!;1!%1-!'1$A<;)*!L#.41-A<)!/1!R)X\T!!:)#$!*#/<$HA!*#$H);!2*1M!iTc!/1!iTi!A-HH)A/<$H!
/4#/!L#.41-A<)!'1-.;!;1!M1*)!/1!.<J)!-P!/1!/4)!J<A<1$!12!1-*!'1MM-$</%T!

!

H I D D	
,-./01-;&J!@@KJ1L'M'K&	(ND&J'NOK&

!

!

!

!

!

!

!

>!A-*J)%!'1$;-'/);!#/!/4)!
L#.41-A<)!>H*<'-./-*#.!?#MP-A!<$!
`cVW!*)J)#.);!<$/)*)A/<$H!*)A-./AT!
>!/1/#.!12!`ji!A/-;)$/A!+`dh5!
2*1M!/4)!>H*<'-./-*#.!'#MP-A!
)AP1$;);0!12!74<'4!e`h!7))!
?#$#;<#$T!$$/)*)A/<$H.%0!j`h!4#;!
P*)J<1-A.%!/*#J).);!1-/A<;)!
Y1*/4!>M)*<'#0!A))M<$H!/1!
*)2-/)!/4)!#AA-MP/<1$!/4#/!.#'(!
12!/*#J).!)]P)*<)$')!<A!#!R#**<)*!
/1!A/-;)$/!M1R<.</%T!b4<.)!'1A/!
7#A!A/#/);!#A!/4)!M1A/!'1MM1$!
)#A1$!21!$1/!-$;)*/#(<$H!
<$/)*$#/<1$#.!)]P)*<)$')A0!1/4)*A!
7)*)!M1*)!P*#HM#/<'0!A-HH)A/<$H!
/4#/!P1/)$/<#.!'4#$H)A!/1!/4)!
$#/-*)!#$;!A/*-'/-*)!12!..)#*$<$H!)]P)*<)$')!'1-.;!)$#R.)!M1*)!A/-;)$/A!/1!-$;)*/#()!<$/)*$#/<1$#.!
#'/<J</<)AT!!!
!
@C-#..%!<MP1*/#$/!21*!2-/-*)!
P.#$$<$H!7)*)!*)A-./A!*).#/);!/1!
/4)!J#.-)!12!<$/)*$#/<1$#.!
)]P)*<)$')AT!8J)*!dch!12!A/-;)$/A!
<$;<'#/);!/4#/!#$!<$/)*$#/<1$#.!
)]P)*<)$')!71-.;!P*1J<;)!
)]P)*<)$')!$)););!21*!#!2-/-*)!
'#*))*T!"4<A!2<$;<$H!<A!A-PP1*/);!R%!
/4)!*)A-./A!12!/4)!L#.41-A<)!7<;)!
A-*J)%!'1$;-'/);!R%!1-*!A).2UA/-;%!
H*1-P!<$!:#*'4!`c`c0!<$!74<'4!
_dh!12!A/-;)$/!*)AP1$;)$/A!
<$;<'#/);!/4#/!</!7#A!.<().%!1*!J)*%!
.<().%!/4#/!4)%!71-.;!71*(!
1-/A<;)!12!?#$#;#!<$!/4)!$)]/!/)$!
%)#*AT!
!
$$!A-MM#*%0!.<()!M#$%!K-*<A;<'/<1$A!<$!?#$#;#0!L#.41-A<)!A/-;)$/!M1R<.</%!*)M#<$A!.17T!6/-;)$/A!A))!
J#.-)!<$!<$/)*$#/<1$#.!.)#*$<$H!)]P)*<)$')A0!P#*/<'-.#*.%!#A!/4)%!*).#/)!/1!K1R!*)#;<$)AAT!?1A/!*)M#<$A!#!
R#**<)*!%)/!2-$;A!#J#<.#R.)!#*)!$1/!R)<$H!2-..%!-A);0!A-HH)A/<$H!/4#/!$)7I;<22)*)$/!);-'#/<1$#.!122)*<$HA!
M#%!R)!$)););T!8/4)*!2#'/1*A!A-'

. /,0)#1+%"2&'"%3&/"+)&/,'!"#$%&"1'

!

$$!`cVW0!/4)*)!7)*)!j0`cc!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!2*1M!V``!'1-$/*<)A!+`Vh!12!A/-;)$/A5!#/!L#.41-A<)!
B$<J)*A</%^!ech!7)*)!-$;)*H*#;-#/)!A/-;)$/AT!"4)!M#K1*</%!7)*)!<$!6'<)$')0!:#$#H)M)$/0!@$H<$))*<$H!
#$;!?1MP-/)*!6'<)$')T!"4)!/1P!'1-$/*<)A!12!1*<H<$!7)*)!?4<$#0!$$;<#0!B6>0!6#-;<!>*#R<#0!D-7#</0!Y<H)*<#0!
I#$H.#;)A40!I#4#M#A0!#$;!$*#$T!$$!6)P/)MR)*!`cVW0!V_gV!$)7!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!)$*1..);!#/!
L#.41-A<)!+?4<$#!n!_Vd^!$$;<#!n!gVc^!>..!1/4)*!$#/<1$#.</<)A!n!ecg5T!
!
$$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!$17!M#()!A<H$<2<'#$/!'1$/*<R-/<1$A!/1!/4)!#'#;)M<'!#$;!'-./-*#.!;<J)*A</%!12!/4)!
-$<J)*A</%!#$;!/4)!J#*<1-A!'1MM-$</<)A!A)*J);!R%!L#.41-A<)T!$$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!741!P*1J<;);!<$P-/!
/1!/4)!A).2UA/-;%!/)#M!<$;<'#/);!#!A/*1$H!;)A<*)!/1!R)!J#.-);!21*!/4)<*!'1$/*<R-/<1$AT!
!
6/-;)$/A!741A)!41M)!'1-$/*%!<A!1-/A<;)!?#$#;#!#.A1!*)C-<*)!A-PP1*/A!/4#/!#*)!#;#P/#R.)!#$;!A-</);!/1!
/4)<*!;<J)*A)!$))AT!>A!A-'40!L#.41-A<)!4#A!R))$!A/)#;<.%!;)J).1P<$H!/4)!<$2*#A/*-'/-*)!#$;!*)2.)'/<J)!
'#P#R<./<)A!21*!#AA)AA<$H!)]<A/<$H!A-PP1*/A!21*!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!#$;!M#(<$H!*)'1MM)$;#/<1$AT!!
6-PP1*/A!#*)!P*1J<;);!<$!2#'-./<)A!7</4!.#*H)!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/!'141*/A!A-'4!#A!?1MP-/)*!6'<)$')0!
:#$#H)M)$/0!:);<'<$)0!#$;!@$H<$))*<$H!#$;!/4*1-H4!6/-;)$/!>22#<*A!J<#!/4)!S$/)*$#/<1$#.!?)$/*)!#$;!
/4)!I<AA)//!6/-;)$/!6-'')AA!?)$/*)T!"4)!J#.-)!12!/4)A)!A-PP1*/A!<A!;)M1$A/*#/);!R%!*)A-./A!2*1M!/4)!
*)')$/.%!*).)#A);!`cVW!$$/)*$#/<1$#.!6/-;)$/!I#*1M)/)*!+$6I5!A-*J)%^!dWh!12!eWd!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/!
)AP1$;)$/A!<$;<'#/);!/4#/!/4)%!#)!A#/<A2<);!1J)*#..!7</4!A-PP1*/A!#/!L#.41-A<)T!

<;)$/<2%!/4)!/1P!R#**<)*A!#R1-/!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/!A-'')AA0!2#'-./%!#$;!<$A/*-'/1*A!*)AP1$;);!/4#/!
@$H.<A4!P*12<'<)$'%0!7*</<$H!#$;!'1MM-$<'#/<1$0!#';)M<'!<$/)H*</%0!'-./-*#.!;<22)*)$')A0!2-$;<$H!#$;!
.#'(!12!1PP1*/-$</<)A!/1!<$/)*#'/!<$!#$;!1-/!12!/4)!'.#AA*11M!#*)!()%!R#**<)*A!21*!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!#/!
L#.41-A<)T!"4)A)!*)AP1$A)A!7)*)!'1$A<A/)$/!#'*1AA!2#'-./%!'#/)H1*%!#$;!'#MP-AT!6<M<.#*.%0!<$!/4)!:#*'4!
`c`c!A-*J)%!'1$;-'/);!21*!/4<A!A).2UA/-;%0!<$!*)AP1$A)!/1!/4)!C-)A/<1$![317!71-.;!%1-!*#/)!/4)!
#'#;)M<'!A-PP1*/A!21*!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!#/!L#.41-A<)\!2#'-./%!M)MR)*A!+$nV`e5!H#J)!#!M)#$!*#/<$H!
12!_Ti!o`Tc0!M)#$<$H!/4#/!idh!12!2#'-./%!741!*)AP1$;);!*#/);!A-PP1*/A!R)/7))$!gTi!#$;!eTi0!#H#<$!
-$;)*A'1*<$H!/4)!P1/)$/<#.!21*!<MP*1J)M)$/AT!
!

4/5#,"-'/&$'2&"%3&/"+)&/,'65"+7+"+%1'

!
"4)!R)$)2</A!12!#//*#'/<$H!<$/)*$#/<1$#.!2#'-./%!<A!<$21*M);!R%!)J<;)$')!/4#/!/4)<*!P*)A)$')!<A!#AA1'<#/);!
7</4!)]')P/<1$#.!*)A)#*'4!#$;!;)J).1PM)$/!#$;!)$4#$');!($17.);H)!P*1;-'/<1$!+:#4*1-M0!`ccc5T!
Z*17<$H!)J<;)$')!A-HH)A/A!/4#/!*)A)#*'4!P*1;-'/<J/%!'1MP#*)A!2#J1-*#R.%!/1!2#'-./%!741!;1!$1/!
)$H#H)!<$!<$/)*$#/<1$#.!*)A)#*'4!'1..#R1*#/<1$A!+D<M!)/!#.T0!`cVV5T!F)A)#*'4!<$J1.J<$H!<$/)*$#/<1$#.!

8%/3&+&9:';%/50+&9'/&$'<.2'

!
"4)!?)$/*)!21*!")#'4<$H!#$;!E)#*$<$H0!/4)!?1..)H)!12!?1$/<$-<$H!@;-'#/<1$!#$;!3-M#$!F<H4/A!#$;!@C-</%!
6)*J<')A!#*)!P<J1/#.!122<')A!<$!A-PP1*/<$H!/4)!#;J#$')M)$/!12!$$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!#/!31M)!21*!
L#.41-A<)T!$/!<A!<MP1*/#$/!/4#/!A/*-'/-*)A!#*)!<$!P.#')!/1!#AA<A/!2#'-./%0!A/#22!#$;!A/-;)$/A!/1!R)!)22)'/<J)!
<$!'-./-*#..%!;<J)*A)!A)//<$HA!#$;!)]P)*<)$')A!R%!A/*)$H/4)$<$H0!;)J).1P<$H!#$;!M#(<$H!#J#<.#R.)!
'-**<'-.#*!*)A1-*')A0!/11.A!#$;!'1$/)$/T!$$/)*$#/<1$#.<=#/<1$!#/!41M)!

. /,0)#1+%'2&'%3&/'+)&/,'@%1%/350''

?1$/<$-)!/1!A417'#A)!<$/)*$#/<1$#.<=);!'-**<'-.-M!#$;!#'/<J</<)A!<$!)J)$/A!A-'4!#A!

$$/)*$#/<1$#.!@;-'#/<1$!b))(0!$$/)*$#/<1$#.!L)J).1PM)$/!b))(!#$;!")#'4<$H!#7#*;A!

`T $$/)$/<1$#..%!*)'*-</!<$/)*$#/<1$#.!A/-;)$/A!2*1M!#!J#*<)/%!12!'1-$/*<)A!<$/1!#..!2#'-./<)A!#$;!

P*1H*#MA!!

gT @]P#$;!/4)!M#$;#/)!12!/4)!$$/)*$#/<1$#.!?)$/*)!/1!R)'1M)!/4)!<$/)*$#/<1$#.!4-R!21*!#..!

A/-;)$/A0!A/#22!#$;!2#'-./%!

$$</<#/)!#$;!'11*;<$#/)!%)#*U.1$H!#'/<J</<)A!/1!P*1M1/)!<$/)*'-./-*#.!#$;!<$/)*$#/<1$#.!

-$;)*A/#$;<$HT!

L)J).1P!P*1H*#MA!21*!'1MM-$</%!)$H#H)M)$/!21'-A);!1$!<AA-)A!12!H.1R#.!*).)J#$')T!

jT :#$;#/)!@L$!/*#<$<$H!#$;!<$/)*'-./-*#.!'1MM-$<'#/<1$!/*#<$<$H0!21*!A/-;)$/A0!2#'-./%!#$;!A/#22!

3<*)!#$;!/*#<$!<$/)*$#/<1$#.!#$;!;1M)A/<'!A/-;)$/A!/1!;).<J)*!/4)!P*1H*#MAT!

@$A-*)!@L$!#$;!<$/)*'-./-*#.!P*<$'<P.)A!#*)!)MR);;);!/4*1-H41-/!1-*!;)'<A<1$U
M#(<$HT!
6/*<J)!21*!#-/4)$/<'0!<$/)$/<1$#.0!J#*<);!#$;!/#*H)/);!P#*/$)*A4<PAT!
?1$/<$-)!/1!;))P)$!#$;!A/*)$H/4)$!)22)'/<J)!P#*/$)*A4<PA!7</4!<$A/</-/<1$A!
;)J).1P);!1J)*!/4)!%)#*A!!
E<M</!#$;!A).)'/!$)7!P#*/$)*A4<PA!R#A);!1$!'1$J)*H)$')!12!J#.-)A!/4#/!*).#/)!/1!/4)!
B$<J)*A</%9A!P-*P1A)!/1!71*(!'1..#R1*#/<J).%!1$!#;;*)AA<$H!<AA-)A!12!H.1R#.!
*).)J#$')!#$;!H.1R#.!'#P#'</%!;)J).1PM)$/!+<T)T!6-A/#<$#R.)!L)J).1PM)$/!Z1#.A5!
V`T 6).)'/!#!.<M</);!$-MR)*!12!P#*/$)*!<$A/</-/<1$A!7</4!741M!/1!;)J).1P!;))P0!<$A/</-/<1$#.!
7<;)!#'#;)M<'!#$;!*)A)#*'4!P#*/$)*A4<PAT!!
6).)'/<1$!A41-.;!R)!R#A);!1$!A<M<.#*</<)A!12!P*1H*#MA0!#R<.</%!/1!R-<.;!'#P#'</%!12!
R1/4!1*H#$<=#/<1$A!*#/4)*!/4#$!<$A/</-/<1$#.!*#$(<$HAT!
!

!

F.$?+'/B#S/!Q'44#;&!B;&#4;.&B+;.$BI.&B+;!$.;(/Q.R#!

!!

!

-$;)*A/#$;<$H!12!/4)!J#.-)!12!<$/)*'-./-*#.!*).#/<1$A!#$;!74#/!</!M)#$A!/1!R)!#!H.1R#.!'</<=)$T!!$L6!#.A1!
122)*A!H)1H*#P4<'#.!;<J)*A</%!#A!/4)<*!P*12)AA1*A!71*(!<$!?#$#;#0!>2*<'#0